



JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA

CVE-2026-3601

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
			2026	2027	2028
A) OPERACIONES CONTINUADAS					
1. INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA:	1.210.000	1.344.308	1.424.681	1.495.915	1.570.711
a) Cuotas de asociados y afiliados					
b) Aportaciones de usuarios					
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones					
d) Subvenciones, donaciones y legados incorporados al excedente de ejercicio	1.210.000	1.344.308	1.424.681	1.495.915	1.570.711
- De la Administración de la Comunidad Autónoma	1.210.000	1.344.308	1.424.681	1.495.915	1.570.711
- De Organismos Autónomos de la Comunidad Autónoma					
- De otros del Sector Público Autonómico con presupuestos limitativos					
- Del Sector Público Autonómico con presupuestos estimativos					
- De la Unión Europea					
- De otros					
e) Reintegro de ayudas y asignaciones					
2. VENTAS Y OTROS INGRESOS ORDINARIOS DE LA ACTIVIDAD MERCANTIL					
3. GASTOS POR AYUDAS Y OTROS:					
a) Ayudas monetarias					
b) Ayudas no monetarias					
c) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno					
d) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados					
4. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS Y EN CURSO DE FABRICACIÓN					
5. TRABAJOS REALIZADOS POR LA ENTIDAD PARA SU ACTIVO					
6. APROVISIONAMIENTOS					
7. OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD:					
8. GASTOS DE PERSONAL:	-479.601	-487.828	-533.000	-559.650	-587.633
a) Sueldos, salarios y asimilados	-344.614	-364.006	-392.700	-412.335	-432.952
b) Indemnizaciones					
c) Cargas sociales	-134.987	-123.822	-140.300	-147.315	-154.681
d) Provisiones					
9. OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD:	-796.012	-850.373	-891.681	-936.265	-983.079
a) Servicios exteriores	-795.645	-850.039	-891.331	-935.898	-982.693
b) Tributos	-367	-334	-350	-368	-386
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales					
d) Otros gastos de gestión corriente					
10. AMORTIZACIÓN DE INMOVILIZADO	-14.623	-22.366	-27.765	-32.405	-32.249
11. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CAPITAL TRASPASADOS AL EXDECENTE DEL EJERCICIO	10.825	22.280	27.765	32.405	32.249
12. EXCESO DE PROVISIONES					
13. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO:					
a) Deterioros y pérdidas					
b) Resultados por enajenaciones y otras					
14. DIFERENCIA NEGATIVA POR COMBINACIONES DE NEGOCIOS					
15. OTROS RESULTADOS					
A1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+/-2+3-4+5-6-7-8+9+10+/-11-12-13-14+/-15)	-69.411	6.021			

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
	2026	2027	2028		
16. INGRESOS FINANCIEROS:	652				
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio					
a1) En entidades del grupo y asociadas					
a2) En terceros					
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	652				
b1) De entidades del grupo y asociadas	652				
b2) De terceros					
17. GASTOS FINANCIEROS:					
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas					
b) Por deudas con terceros					
c) Por actualización de provisiones					
18. VARIACIÓN DE VALOR RAZONABLE EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS:					
a) Cartera de negociación y otros					
b) Imputación al excedente del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta					
19. DIFERENCIAS DE CAMBIO					
20. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS:					
a) Deterioros y pérdidas					
b) Resultados por enajenaciones y otras					
21. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS DE CARÁCTER FINANCIERO					
22. INCORPORACIÓN AL ACTIVO DE GASTOS FINANCIEROS					
A2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	652				
(16-17+/-18+/-19+/-20+21+22)					
A3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A1+A2)	-68.759	6.021			
23. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS					
A4) EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS (A3-23)	-68.759	6.021			
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS					
24. EXCEDENTE DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS					
A5) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (A4+/-24)	-68.759	6.021			
C) INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO					
1. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA					
2. OPERACIONES DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO					
3. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	30.600	31.000	35.000	36.750	38.588
4. GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES Y OTROS AJUSTES					
5. EFECTO IMPOSITIVO					
C1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (1+2+3+4+5)	30.600	31.000	35.000	36.750	38.588

- 56 -

CVE-2026-3601

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
PRESUPUESTO DE EXPLOTACIÓN (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
			2026	2027	2028
D) RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO					
1. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA					
2. OPERACIONES DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO					
3. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	-11.825	-22.280	-22.765	-32.405	-32.249
4. GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES Y OTROS AJUSTES					
D1) VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO POR RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO (1+2+3+4+5)	-11.825	-22.280	-22.765	-32.405	-32.249
E) VARIACIONES DE PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO (C1 + D1)	18.775	8.720	12.235	4.345	6.339
F) AJUSTES POR CAMBIO DE CRITERIO					
G) AJUSTES POR ERRORES					
H) VARIACIONES EN LA DOTACIÓN FUNDACIONAL O FONDO SOCIAL					
I) OTRAS VARIACIONES					
J) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A5+E+F+G+H+I)	-49.984	14.741	12.235	4.345	6.338

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
PRESUPUESTO DE CAPITAL (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
	2024	2025	2026	2027	2028
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN					
1. EXCEDENTE DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	-68.759	6.021			
2. AJUSTES DEL RESULTADO	3.146	86			
a) Amortización del inmovilizado	14.623	22.366	27.765	32.405	32.249
b) Correcciones valorativas por deterioro					
c) Variación de provisiones					
d) Imputación de subvenciones	-10.825	-22.280	-27.765	-32.405	-32.249
e) Resultados por bajas y enajenaciones de inmovilizado					
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros					
g) Ingresos financieros	-652				
h) Gastos financieros					
i) Diferencias de cambio					
j) Variación del valor razonable en instrumentos financieros					
k) Otros ingresos y gastos					
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE	32.480	-76.401	-5.543	-5.716	-2.966
a) Existencias					
b) Deudores y otras cuentas a cobrar	-12.187	-69.131	-19.567	-15.035	-12.751
c) Otros activos corrientes	-4.453	5.868			
d) Acreedores y otras cuentas a pagar	51.150	-13.138	9.024	9.319	9.785
e) Otros pasivos corrientes	-2.030				
f) Otros activos y pasivos no corrientes			5.000		
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	652				
a) Pagos de intereses					
b) Cobros de dividendos					
c) Cobros de intereses	652				
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios					
e) Otros pagos (cobros)					
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (+/-1+/-2+/-3+/-4)	-32.482	-70.294	-5.543	-5.716	-2.966
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN					
6. PAGOS POR INVERSIONES	-30.809	-31.000	-35.000	-36.750	-38.588
a) Entidades del grupo y asociadas					
b) Inmovilizado intangible	-23.270	-15.196	-17.157	-18.015	-18.916
c) Inmovilizado material	-7.539	-15.804	-17.843	-18.735	-19.672
d) Bienes del Patrimonio Histórico					
e) Inversiones inmobiliarias					
f) Otros activos financieros					
g) Activos no corrientes mantenidos para la venta					
h) Otros activos					
7. COBROS POR DESINVERSIONES					
a) Entidades del grupo y asociadas					
b) Inmovilizado intangible					
c) Inmovilizado material					
d) Bienes del Patrimonio Histórico					
e) Inversiones inmobiliarias					
f) Otros activos financieros					
g) Activos no corrientes mantenidos para la venta					
h) Otros activos					
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (6+7)	-30.809	-31.000	-35.000	-36.750	-38.588

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
PRESUPUESTO DE CAPITAL (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
			2026	2027	2028
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN					
9. COBROS Y PAGOS POR OPERACIONES DE PATRIMONIO	30.600	31.000	35.000	36.750	38.588
a) Aportaciones a la dotación fundacional o fondo social					
b) Disminuciones del fondo social					
c) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	30.600	31.000	35.000	36.750	38.588
- De la Administración de la Comunidad Autónoma	30.600	31.000	35.000	36.750	38.588
- De Organismos Autónomos de la Comunidad Autónoma					
- De otros del Sector Público Autonómico con presupuestos limitativos					
- Del Sector Público Autonómico con presupuestos estimativos					
- De la Unión Europea					
- De otros					
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO	-109				
a) Emisión					
1. Obligaciones y otros valores negociables					
2. Deudas con entidades de crédito					
3. Deudas con entidades del grupo y asociadas					
4. Deudas transformables en subvenciones, donaciones y legados					
5. Préstamos procedentes del Sector Público					
6. Otras deudas					
b) Devolución y amortización de	-109				
1. Obligaciones y otros valores negociables					
2. Deudas con entidades de crédito					
3. Deudas con entidades del grupo y asociadas					
4. Otras deudas	-109				
11. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (+/-9+/-10)	30.491	31.000	35.000	36.750	38.588
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO					
E) AUMENTO / DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-11+/-D)	-32.799	-70.294	-5.543	-5.715	-2.966
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	395.642	362.843	292.549	287.006	281.291
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	362.843	292.549	287.006	281.291	278.325

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
BALANCE DE SITUACIÓN - ACTIVO (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
	2024	2025	2026	2027	2028
A) ACTIVO NO CORRIENTE	52.104	60.738	67.973	72.318	78.656
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	32.595	33.151	37.484	44.550	58.238
1. Desarrollo					
2. Concesiones					
3. Patentes, licencias, marcas y similares					
4. Fondo de comercio					
5. Aplicaciones informáticas	32.595	33.151	37.484	44.550	58.238
6. Derechos sobre activos cedidos en uso					
7. Otro inmovilizado intangible					
II. BIENES DEL PATRIMONIO HISTÓRICO					
1. Bienes inmuebles					
2. Archivos					
3. Bibliotecas					
4. Museos					
5. Bienes muebles					
6. Anticipo sobre bienes del Patrimonio Histórico					
III. INMOVILIZADO MATERIAL	17.706	25.784	28.686	25.965	18.615
1. Terrenos y construcciones					
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	17.706	25.784	28.686	25.965	18.615
3. Inmovilizado en curso y anticipos					
IV. INVERSIONES INMOBILIARIAS					
1. Terrenos					
2. Construcciones					
V. INVERSIONES EN ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO	1.803	1.803	1.803	1.803	1.803
1. Instrumentos de patrimonio					
2. Créditos a entidades					
3. Valores representativos de deuda					
4. Derivados					
5. Otros activos financieros	1.803	1.803	1.803	1.803	1.803
VI. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO					
1. Instrumentos de patrimonio					
2. Créditos a terceros					
3. Valores representativos de deuda					
4. Derivados					
5. Otros activos financieros					
VII. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO					
B) ACTIVO CORRIENTE	671.211	664.180	678.204	687.524	697.309
I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA					
II. EXISTENCIAS					
1. Bienes destinados a la actividad					
2. Materias primas y otros aprovisionamientos					
3. Productos en curso					
4. Productos terminados					
5. Subproductos, residuos y materiales recuperados					
6. Anticipos a proveedores					
III. USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA					
1. Entidades del grupo					
2. Entidades asociadas					
3. Otros					

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
BALANCE DE SITUACIÓN - ACTIVO (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
	2024	2025	2026	2027	2028
IV. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	302.500	371.631	391.198	406.233	418.984
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios					
2. Clientes, entidades del grupo y asociadas					
3. Deudores varios	302.500	371.631	391.198	406.233	418.984
4. Personal					
5. Activos por impuesto corriente					
6. Otros créditos con las Administraciones Públicas					
7. Fundadores por desembolsos exigidos					
V. INVERSIONES EN ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS					
1. Instrumentos de patrimonio					
2. Créditos a entidades					
3. Valores representativos de deuda					
4. Derivados					
5. Otros activos financieros					
VI. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO					
1. Instrumentos de patrimonio					
2. Créditos a entidades					
3. Valores representativos de deuda					
4. Derivados					
5. Otros activos financieros					
VII. PERIODIFICACIONES	5.868				
VIII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	362.843	292.549	287.006	281.291	278.325
1. Tesorería					
2. Otros activos líquidos equivalentes	362.843	292.549	287.006	281.291	278.325
TOTAL ACTIVO	723.315	724.918	746.177	759.842	775.965

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
BALANCE DE SITUACION – PASIVO (€)	REAL		PREVISIÓN		
	2024	2025	2026	2027	2028
A) PATRIMONIO NETO	148.938	163.678	175.913	180.258	186.596
A1) FONDOS PROPIOS	94.218	100.238	100.238	100.238	100.238
I. DOTACIÓN FUNDACIONAL / FONDO SOCIAL	120.202	120.202	120.202	120.202	120.202
1. Dotación fundacional / Fondo social	120.202	120.202	120.202	120.202	120.202
2. (Dotación fundacional no exigido / Fondo social no exigido)					
II. RESERVAS	102.884	102.884	102.884	102.884	102.884
1. Estatutarias					
2. Otras reservas	102.884	102.884	102.884	102.884	102.884
III. EXCEDENTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	-60.109	-128.869	-122.848	-122.848	-122.848
1. Remanente	49.279	49.279	49.279	49.279	49.279
2. (Excedentes negativos de ejercicios anteriores)	-109.389	-178.148	-172.127	-172.127	-172.127
IV. EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-68.759	6.021			
A2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR					
I. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA					
II. OPERACIONES DE COBERTURA					
III. OTROS					
A3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	54.720	63.440	75.675	80.020	86.358
I. SUBVENCIONES	54.720	63.440	75.675	80.020	86.358
II. DONACIONES Y LEGADOS					
B) PASIVO NO CORRIENTE	383.875	383.875	383.875	383.875	383.875
I. PROVISIONES A LARGO PLAZO					
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal					
2. Actuaciones medioambientales					
3. Provisión por reestructuración					
4. Otras provisiones					
II. DEUDAS A LARGO PLAZO	383.875	383.875	383.875	383.875	383.875
1. Obligaciones y otros valores negociables					
2. Deudas con entidades de crédito					
3. Acreedores por arrendamiento financiero					
4. Derivados					
5. Otros pasivos financieros	383.875	383.875	383.875	383.875	383.875
III. DEUDAS CON ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO					
IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO					
V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO					

JUEVES, 30 DE ABRIL DE 2026 - BOC EXTRAORDINARIO NÚM. 12

FUNDACIÓN PARA LAS RELACIONES LABORALES DE CANTABRIA					
BALANCE DE SITUACION – PASIVO (€)	REAL 2024	2025	PREVISIÓN		
	2024	2025	2026	2027	2028
C) PASIVO CORRIENTE	190.503	177.365	186.388	195.708	205.493
I. PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA					
II. PROVISIONES A CORTO PLAZO					
III. DEUDAS A CORTO PLAZO					
1. Obligaciones y otros valores negociables					
2. Deudas con entidades de crédito					
3. Acreedores por arrendamiento financiero					
4. Derivados					
5. Otros pasivos financieros					
IV. DEUDAS CON ENTIDADES DEL GRUPO Y ASOCIADAS					
V. BENEFICIARIOS - ACREEDORES					
VI. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	190.503	177.365	186.388	195.708	205.493
1. Proveedores					
2. Proveedores, entidades del grupo y asociadas					
3. Acreedores varios	148.521	132.385	138.815	145.756	153.044
4. Personal (remuneraciones pendientes de pago)	-4				
5. Pasivos por impuesto corriente					
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	41.986	44.980	47.573	49.952	52.449
7. Anticipos recibidos por pedidos					
VII. PERIODIFICACIONES					
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	723.316	724.918	746.177	759.841	775.965